



Udarbejdelse af lokal udviklingsstrategi

for lokale aktionsgrupper (FLAG) under hav- og fiskeriudviklingsprogrammet 2014-2020 og

Januar 2016



Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

Ansøger er:

Integreret aktionsgruppe	[]
FLAG	[X]
Ny LAG	[]

Indhold

A. Navn og adresse	4
B. Kontaktperson	4
C. Bilag	4
D. Redegørelse for processen for udarbejdelse af strategien	4
E. Analyse af området	5
1. Infrastruktur (trafikforhold, uddannelses- og sundhedsforhold, energiforsyning).....	6
Infrastruktur – trafikforhold	6
Uddannelse	6
Sundhed	6
Energiforsyning	7
2. Natur, inkl. udnyttelse/benyttelse.....	8
Udnyttelse/benyttelse af kystnaturen.....	8
3. Eventuelle særlige miljømæssige forhold.....	9
4. Erhvervsstruktur – små, store virksomheder, iværksættere, arbejdspladsproblematik.....	9
5. Områdets befolkning: Befolkningssammensætning(alder, køn), erhvervsammensætning, tilflytning/fraflytningsmønstre, mm. Opgiv områdets samlede areal og befolkningstal samt tæthed (areal divideret med antal = tæthed).	9
Befolkningssammensætning, områdets samlede areal, befolkningstal og tæthed	9
6. Kulturelle forhold – beskriv forhold/kendetegn for området.....	10
Vurdering af særlige kendetegn, problemstillinger eller behov:	11
Udfordringer og potentialer	11
F. Strategiens vision og handlingsplan, mål, aktiviteter og forventede resultater	15
G. Andre planlagte mål og målsætninger	20
H. Aktionsgruppens forvaltning af strategiens gennemførelse	20
I. Finansiering af strategien og tidsplan.....	25
J. Prioriteringskriterier for udvælgelse af ansøgninger til tilskud	26
K. Bemærkninger og eventuelle andre overvejelser, aktionsgruppen har gjort sig	28
L. Underskrifter	29

Kort resumé af strategien

Hjørring og Frederikshavn kommuner har traditionelt været samarbejdspartnere i forskellige tiltag i kommunerne – f.eks. er der et mangeårigt rigt samarbejde omkring turismeudvikling. De to kommuner rummer landets nordligste ca. 200 km kyststrækning – og har landets største landinger af pelagisk fisk; hvorfor der er tale om et område med udbredt aktivitet både hvad angår erhvervsvirksomhed, og hvad angår foreningsrelateret fritidsbeskæftigelse indenfor det maritime område.

Der er god infrastruktur, og bl.a. grundet aktivitet i havne på både øst- og vestkysten i forbindelse med godstransport, vurderes infrastrukturen væsentlig. Meget gods transporteres via havne og meget gods skal både til og fra Danmarks største fiskerihavn, Skagen; hvorfor der er stort behov for udbygning af vejnettet til Skagen. Der opleves en potentiel trussel for godstransporten i forbindelse med opførelse af Femernforbindelsen; mens dette vurderes at kunne imødekommes eller afhjælpes ved at få den 3. Limfjordsforbindelse igangsat, således trafikken til de nordlige havne er sikret også i fremtiden.

Kysten er et attraktivt feriemål, og der er store potentialer i at videreudvikle kystnær turisme både på øst- og på vestkysten og både for vores gæster fra norden såvel som gæster, der kommer syd fra grænsen. På østkysten er der enormt potentiale i at sammenkoble eksisterende aktivt moderne fiskeri med turisme-aktiviteter; og der er i den store havn på vestkysten potentiale for samme; mens det i forbindelse med mindre havne og kystlandingspladser vurderes optimalt at fokusere på maritime kulturhistoriske værdier for at skabe yderligere sammenhæng mellem kystfiskeri på traditionel vist og så turisme-erhvervet. Af hensyn til at modvirke det faldende befolkningstal i begge kommuner, er det væsentligt, at der investeres i at anvende og udnytte de naturgivne ressourcer langs kysten, idet havet i sig selv har en enormt tiltræknings effekt og kan være attraktiv for bosætning, såfremt der kan etableres attraktive rammer og vilkår for især aktiviteter for og med naturen. Disse faciliteter kan endvidere bidrage til at yderligere udvikling af turisme-erhvervet i de kystnære områder.

Indenfor de maritime erhverv i øvrigt; er det især værftsindustrien og produktion til offshore-branchen; der er de bærende elementer. Disse brancher og deres aktivitetsniveau afføder dog meget følgeaktivitet i både små og større virksomheder i begge kommuner. Det er vigtigt for den eksisterende fiskeflåde, at der sikres kapacitet og knowhow indenfor værft og motorværksteder samt forhandlere.

Potentielt ligger der således også flere muligheder for sammenkobling af den danske fiskerikultur-arv og Danmark som både fisker- og sejleration med turismeerhvervet. Her er tale om potentiale både med henblik på at bevare og benytte gamle skibe; byggemetoder og værfter og museer såvel som at servicere lystbåde der gæster kysten; eller der ligger fast i havne langs den danske kyst.

FLAG Nords opland har gennem mange generationer ernæret sig direkte af fiskeriet, eller aktiviteter forbundet hertil. Der er således gennem generationer oparbejdet fagligt viden og erfaring med både fiskeriet og forarbejdning af fiskeprodukter. Faget har bragt mange arbejdspladser – om end der er tale om hårdt fysisk krævende jobfunktioner, hvorfor borgere i de to kommuner i stort antal har tradition for at være beskæftiget indenfor nedslidende jobs. Der er behov for fokus på mulighederne for udvikling af bedre arbejdsvilkår såvel på fiskeflåden som i fiskeindustrien. Der er endvidere behov for miljøforbedrende foranstaltninger i forbindelse med fiskeindustrien. Der er derfor bestyrelsens intention at fokusere på innovative tiltag især rettet mod disse problematikker.

A. Navn og adresse

A.1. Navn på den lokale aktionsgruppe: FLAG Nord
A.2. Den lokale aktionsgruppes adresse: Strandvejen 123, Lønstrup, 9800 Hjørring
A.3. Aktionsgruppens e-mailadresse: fiskerilagnord@gmail.com
A.4. Aktionsgruppens telefonnummer: (45) 25 48 43 28

B. Kontaktperson

B.1. Formand: Svend Bjørnager	
B.2. Formandens adresse: Strandvejen 123, Lønstrup, 9800 Hjørring	
B.3. Telefonnummer: 4026 1039	B. 4. E-mail: svend_bjoernager@hotmail.com

C. Bilag

C.1. Dokumenter der vedlægges den lokale udviklingsstrategi: Ændret vedtægter

D. Redegørelse for processen for udarbejdelse af strategien

D.1 Inddragelse af lokale aktører i strategiens tilblivelse
<p>Ad D.1) Der afholdtes udviklingsmøde med gruppearbejder for bestyrelsen mandag den 08.02.2016 kl. 17.00-21.30 og arbejdet fortsatte tirsdag den 16.02.2016 kl. 17.00-21.30 og mandag den 29.02.2016 kl. 17.00-20.30.</p> <p>Konsulent ansat til gennemførelse af udarbejdelse af udviklingsstrategi, havde forberedt materiale til brug for bestyrelsens gruppearbejder med information og fakta omkring begge kommuner i forhold til;</p> <ul style="list-style-type: none">- Infrastruktur (trafikforhold, uddannelses- og sundhedsforhold, energiforsyning).- Natur, inkl. udnyttelse/benyttelse.- Eventuelle særlige miljømæssige forhold- Erhvervsstruktur – små, store virksomheder, iværksættere, beskæftigelsesudvikling m.m..- Områdets befolkning: Befolkningssammensætning (alder, køn) og -udvikling, tilflytning/raflytningsmønstre m.m. Opgiv områdets samlede areal og befolkningstal samt tæthed- Kulturelle forhold – beskriv forhold/kendetegn for området. <p>Der er endvidere udleveret udviklingsstrategier for Hjørring kommune, Frederikshavns kommune og for Region Nordjylland; ligesom politikere fra områderne på første møde præsenterede de overordnede linjer for de politiske godkendte udviklingsstrategier. Bestyrelsen har således i udarbejdelse af gruppearbejder taget højde for de for området gældende offentlige udviklingsstrategier.</p> <p>Gruppearbejdet er foregået over flere gange, og hver gang er der sammensat nye grupper, således</p>

bestyrelsen også i øvelsen har opnået større kendskab til hinanden og således også har fået drøftet forholdene fra forskellige vinkler, qua dette, at bestyrelsesmedlemmer repræsenterer forskellige baglande – erhvervsfiskere, foreningsrepræsentanter, selvstændige erhvervsdrivende, lokale borgere og politikere. Imellem gruppearbejder har hver gruppe fremlagt deres resultater, og der har været drøftelser af alle input i plenum.

Bestyrelsen har mellem de tre udviklingsmøder, anvendt muligheden for at drøfte og forelægge for hver deres bagland; hvilke forhold der arbejdes med; og således inddraget hver deres bagland med mulighed for at påvirke det videre arbejde i efterfølgende møder.

Der har været arbejdet med målsætning, vision og aktiviteter samt pointsystem under bestyrelsens 2. udviklingsmøde, ved brug af 2 mands gruppearbejde, således alle har kunnet komme til orde; ligesom input fra arbejdet efterfølgende er organiseret og opstillet i særskilte dokumenter rundsendt til bestyrelsens medlemmer med henblik på drøftelse med bagland samt forberedelse til bestyrelsens 3. udviklingsmøde, der afholdes efter et orienterende møde med Erhvervsstyrelsens netværkscenter, torsdag den 25.02.2016 i Nyborg, således der er sikkerhed for, at alle har forstået detaljer i bekendtgørelsen, inden bestyrelsen træffer endelige beslutninger omkring bl.a. budgetter og pointsystem. Dette 3. udviklingsmøde afholdtes den 29.02.2016, hvor hovedspørgsmålene var udfyldelse af skema F3 samt fastlæggelse af driftsbudget. Efterfølgende var foreningens medlemmer via annonce i dagspressen samt på begge kommuners hjemmesider, indbudt til fælles spisning med bestyrelsen og forelæggelse af hovedlinjer i udviklingsstrategien, samt åben drøftelse og input fra salen. Strategien er herefter i mindst 14 dages høring ved medlemmerne. Der foretages afstemning om godkendelse af FLAG Nords udviklingsstrategi på foreningens ordinære generalforsamling, tirsdag den 22. marts 2016 på Skaga Hotel i Hirtshals. Strategien vil herefter blive fremsendt til politisk godkendelse i Hjørring samt Frederikshavns kommuner samt i Region Nordjylland; hvorefter strategien fremsendes til Erhvervsstyrelsen med henblik på forelæggelse for indstillingsudvalget til godkendelse; senest den 01.04.2016.

E. Analyse af området

E. 1 Situationsbeskrivelse af området og en analyse af de lokale udfordringer, udviklingsbehov og potentialer:

Ad. E.1)

1. Infrastruktur (trafikforhold, uddannelses- og sundhedsforhold, energiforsyning).

Infrastruktur – trafikforhold

Hjørring og Frederikshavn Kommuner er kendetegnet ved en god infrastruktur; der er adgang til motorvejsnettet, jernbanenet og Aalborg Lufthavn, hvilket giver gode forudsætninger for folk, der vil arbejde, bosætte sig og etablere virksomhed i kommunerne.

Hjørring Kommune er en udpræget udpendlings-kommune, hvilket hænger sammen med kommunens geografi og regionale arbejdskraftcentre og – oplandet. Den digitale infrastruktur er vigtig for understøttelsen af både bosætning og erhverv. Der er generelt god dækning af 100 Mbits download indenfor Hjørring kommunes grænser.

Hvad angår Frederikshavn kommune, arbejdes der løbende på at videreudvikle og kvalitetsforbedre it-understøttelse af bosætning, erhverv og ikke mindst ift. turismeerhvervet for at imødekomme erhvervets behov og efterspørgsel.

Uddannelse

Frederikshavn og Hjørring Kommuner har en bred palette af ungdoms- og videregående uddannelser. Der udbydes således både STX, HF, HHX, HTX og HG i kommunerne. Hertil kommer i Hjørring kommune et udbud af en række erhvervsfaglige uddannelser indenfor hhv.: bil, fly og andre transportmidler, bygge & anlæg, mad til mennesker, produktion & udvikling samt strøm, styring og it. Hvad angår udbud i Frederikshavn kommune, er der tale om en række erhvervsfaglige uddannelser indenfor hhv.: Elektriker, maritime elektrikere, event koordinator, event tekniker, smede uddannelse, personvogsmekaniker, skibsmontør.

Der er Skagen Skippeskole, med fiskeskippere, kyst- og sætteskippere samt maritime efteruddannelser, og uddannelsesinstitutionen, Martec, som uddanner maskinmestre og skibsassistenter samt HF-søfart, skibsmaskinist uddannelser og maritime efteruddannelser. Videregående uddannelsesmuligheder findes i Hjørring kommune indenfor social- og sundhedssektoren, det pædagogiske område og natur- og kulturformidling på hhv. University College Nordjylland (UCN) og SOSU Nord. Derudover et omfattende udbud af kurser og efteruddannelsesforløb indenfor akademiuddannelser, merkonom, autobranchen, FVU og HR-support. På Nordsøen Forskerpark DTU Aqua, udføres forskning, rådgivning, uddannelse og innovation inden for bæredygtig udnyttelse og produktion af levende ressourcer i hav- og ferskvand.

Sundhed

Hvert 3. år udarbejdes en sundhedsprofil, der beskriver befolkningens sundhedstilstand i Hjørring Kommune. 84 % af borgerne i Hjørring Kommune vurderer deres helbred som fremragende, vældig godt eller godt. Det ligner niveauet i hele regionen og ligger på linje med niveauet i 2010. Oplevelsen af at have et godt helbred falder med alderen, og der er flere kvinder end mænd, der vurderer deres helbred som mindre godt eller dårligt. 20 % af alle kvinder og 13 % af alle mænd vurderer deres helbred som mindre godt eller dårligt. Det er især de ældste borgere 75+, der ikke vurderer, at de har et godt helbred. Blandt kvinderne over 74 år er det hele 38 %, der angiver mindre godt eller dårligt helbred, mens det samme tal for mændene er 25 %.

Frederikshavns sundhedsprofil, som beskriver befolkningens sundhedstilstand viser, 85,4 % vurderer deres sundhedstilstand som fremragende, vældig godt eller godt. Det ligger på niveau med hele regionen. Mænd generelt vurderer deres helbred som fremragende, mens kvinderne vurderer deres helbred som mindre godt. En tendens som også kan ses på regionalt plan. Det går igen for begge køn, at det især er dem under 45 år, som vurderer eget helbred positivt. Når folk bliver 45, falder andelen fra et niveau over 90 %. Det er et mønster, som minder meget om

det generelle fra regionen, med undtagelse af mændene over 75 år, hvor 81 % i Frederikshavn Kommune mod 73 % på regionalt plan har en positiv vurdering af deres eget helbred. Endvidere ligger de ældre kvinder lavt med omkring 60 %, men her er der ikke forskel til regionen.

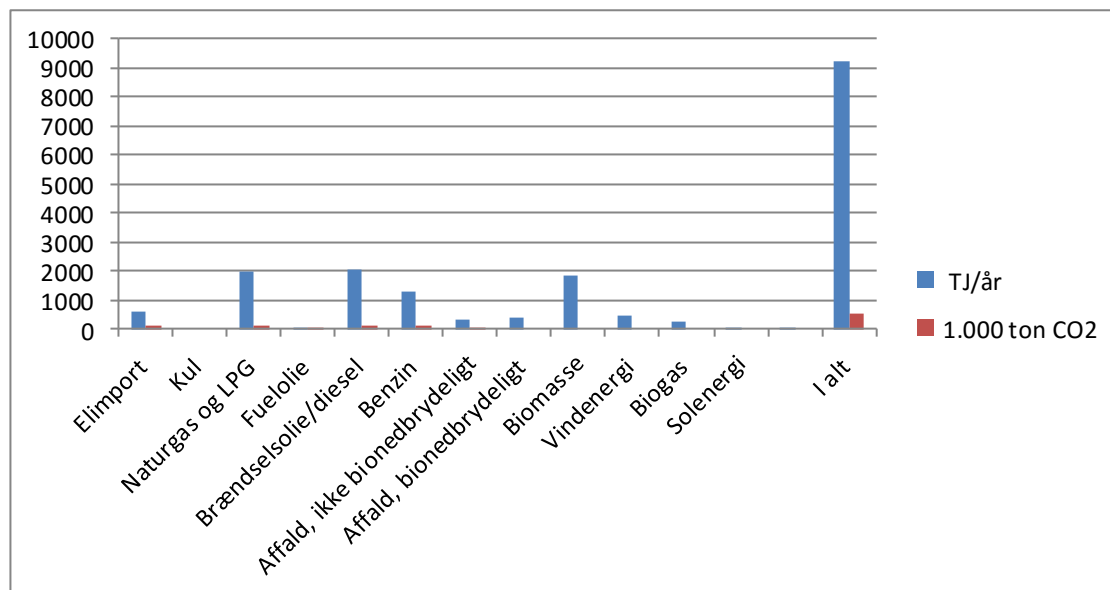
Tabel 1.1. Selvvurderet helbredt blandt mænd og kvinder i forskellige aldersgrupper. Procent.

	Fremragende	Vældig godt	Godt	Mindre godt	Dårligt
Mænd	13,2	34,9	40,0	9,4	2,5
Kvinder	8,9	34,8	39,1	14,2	3,1
Frederikshavn Kommune	11,0	34,8	39,6	11,8	2,8
Region Nordjylland	11,3	36,9	36,7	12,5	2,6

Energiforsyning

I Hjørring Kommune er de dominerende brændsler i kommunens energiforsyning naturgas, olie og biomasse. Hjørring Kommune har samlet set et forbrug af brændsel svarende til 9.300 TJ incl. transport.

Bruttoenergiforbruget fordelt på brændselstyper kan ses i nedenstående figur:



I Frederikshavn Kommune er de dominerende brændsler i kommunens energiforsyning naturgas, olie og biomasse. I 2010 var fordelingen af bruttoenergi forbruget fordelt med 82 % i fossile brændstoffer og 18 % vedvarende energi. Frederikshavn Kommune har besluttet projekt; "Energiby", med visionen om at omlægge energiforsyningen til 100 % vedvarende og bæredygtig energi i hele kommunen i 2030.

Med en samlet CO₂-emission i 2012 på 547.000 tons og et indbyggertal på 62.007 i det samme år, kan Frederikshavn Kommunes nøgletal for CO₂-emission beregnes til 8,8 tons pr. indbygger. I nedenstående figur vises bruttoenergiforbruget fordelt på brændsler.

Bruttoenergiforbrug, fordelt på brændsler	GWh/år	Kiloton CO ₂ /år	Lokal biomasse-potentiale GWh/år
El-import	218,6	91	0
Kul	0,2778	0	0
Naturgas og LPG	1.121,95	229	0
Fuelolie	6,39	2	0
Brændselolie/diesel	468,9	125	0
Benzin/JP1	323,9	85	0
Affald, ikke bionedbrydeligt	53,05	15	0
Affald, bionedbrydeligt	75,83	0	0
Biomasse	213,9	0	1.516
Vindenergi	84,16	0	0
Biogas	20,83	0	306
Solenergi	5,28	0	0
Jordvarme, geotermi, vandkraft mm.	0,55	0	0
I alt:	2.593,62	547	1.822

Kilde: PlanEnergi, Energivision 2010

2. Natur, inkl. udnyttelse/benyttelse.

FLAG Nord's geografiske område dækker toppen af Danmark; Frederikshavn og Hjørring kommuner, der tilsammen har en kyststrækning på ca. 200 km ud til både Skagerak og Kattegat.

Hirtshals Havn forbinder os med vores nordiske naboer og er vigtig for både gods- og persontransport og ikke mindst fiskeriet, da der på havnen afholdes fiskeauktion dagligt. Herudover er der i Frederikshavn Kommune 5 havne - heraf 2 større havne - Frederikshavn Havn, der også har vigtig færgefart til vore nabolande, og Skagen Havn. Skagen Havn er Danmarks største fiskerihavn ift. landinger af pelagiske fisk, og også her afholdes der dagligt fiskeauktion; ligesom der er fiskeauktion i Strandby. I havnene på østkysten; Strandby, Aalbæk og Sæby landes der også fisk, der fragtes videre til fabrikker og fiskeimportører. Havnene er udover at fungere som erhvervshavne for fiskeriet; også særdeles attraktive for lystsejlere – der er især på østkysten stort potentiale for yderligere turismeudvikling i havnemiljøer grundet omfangsrigt besøg af mange sejlbåde fra både Danmark og norden hele sommersæsonen. Der er ud over de nævnte havne også lystbådehavne i Voerså, og velbesøgte marinaer i både Frederikshavn, Skagen og Hirtshals samt i Strandby, Aalbæk og Sæby.

Der er på vestkysten ud mod Skagerak, kystlandingsplads i Løkken og i Lønstrup. Den tidligere ophalerplads i Nr. Lyngby er meget sparsomt brugt i dag. Disse kystlandingspladser har stor betydning for turismen, idet landingspladserne historisk set har skabt grundlag for bosætningen; og byerne således også i dag bærer præg af kystfisker kulturhistoriske islæt.

Udnyttelse/benyttelse af kystnaturen

Toppen af Danmarks kystlinje bærer præg af populære badestrande og barske vinde, der til tider får havet til at æde sig ind i kystlandskabet. Den barske natur og de mangfoldige muligheder for fysisk aktivitet i og med naturen tiltrækker mange besøgende – også overnattende gæster til kysten.

Udviklingen i aktiv ferie og fritidsaktiviteter i forbindelse med havet og kysten drives af stigende behov for at anvende den danske natur og samtidig bevare denne. Nye aktiviteter som surfing, kajakroning, kitesurfing, paraglidere og vinterbadning samt øget interesse for lystfiskeri er alle aktiviteter med fokus på udnyttelse og benyttelse af naturen, der tiltrækker et stigende antal

turister, gæster og fastboende.

3. Eventuelle særlige miljømæssige forhold

Der er ingen særlige miljømæssige forhold i Hjørring Kommune.

Der er ingen særlige miljømæssige forhold i Frederikshavn Kommune.

4. Erhvervsstruktur – små, store virksomheder, iværksættere, arbejdspladsproblematik

Handel, bygge & anlæg samt landbrug/fiskeri er blandt de største brancher i Hjørring Kommune. Disse udgør til sammen 29 % af beskæftigelsen. De fire underbrancher indenfor den offentlige sektor: offentlig administration, undervisning, sundhed og sociale institutioner udgør 34 % af den samlede beskæftigelse. Sammenlignet med resten af Danmark har vi i Hjørring Kommune forholdsmeæssigt flere arbejdspladser indenfor landbrug/fiskeri og fødevarerfremstilling.

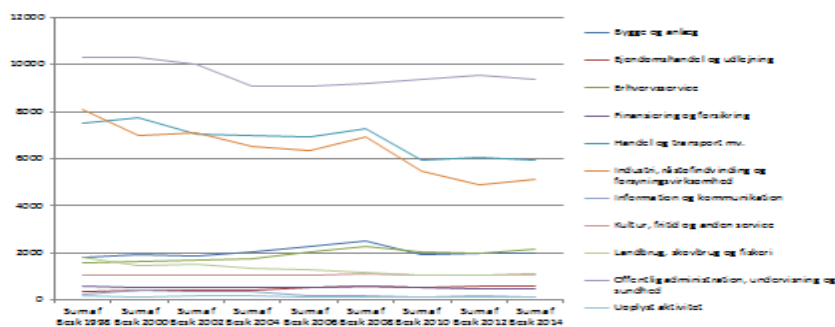
I 2011 (seneste måling) var der 3.765 virksomheder i Hjørring Kommune. En betydelig andel af disse er små virksomheder.

- 42 % af virksomhederne har kun én ansat, og
- 27 % har 2-4 ansatte.
- Kun 2,5 % af virksomhederne i Hjørring Kommune har over 50 ansatte.
- Nyetablerede virksomheder udgør lidt over 7 % af virksomhederne i Hjørring Kommune.

I Frederikshavn Kommune udgør handel og transport samt industri og forsyningsvirksomheder de største brancher i kommunen. Offentlig administration, sundhed og undervisning udgør en stor antal af den samlede beskæftigelse. Frederikshavn Kommune har 4 erhvervspolitiske strategiske vækstspor. Det;

- maritime spor
- Energi sporet
- Turisme og oplevelsessporet samt
- Fødevarer sporet.

Beskæftigede i 10 hovedbrancher



5. Områdets befolkning: Befolkningssammensætning (alder, køn), erhvervsammensætning, tilflytning/raflytningsmønstre, mm. Opgiv områdets samlede areal og befolkningstal samt tæthed (areal divideret med antal = tæthed).

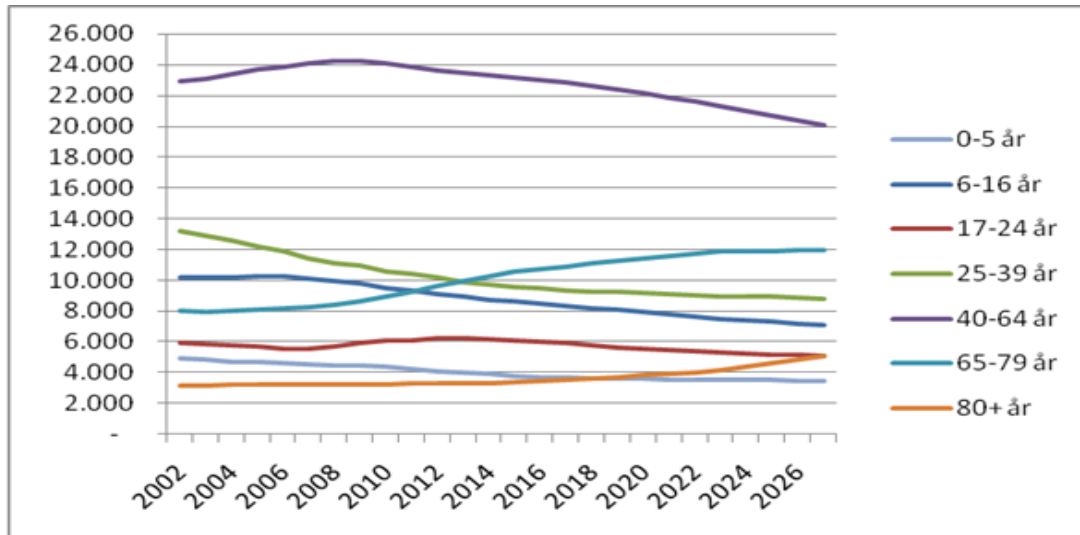
Befolkningssammensætning, områdets samlede areal, befolkningstal og tæthed

Pr. 1. januar 2013 var indbyggertallet i Hjørring Kommune 65.763. Siden 2002 er befolkningstallet faldet med 3,7 %. Befolkningsprognosen frem til 2027 viser et fortsat fald til ca. 61.590 indbyggere svarende til et fald på knap 10 %.

Hvad angår Frederikshavn kommunes nøgletal; er der tale om 61.158 indbyggere (2012) der fordeler sig med 70 % i byer og 30 % bosiddende i landdistrikter.

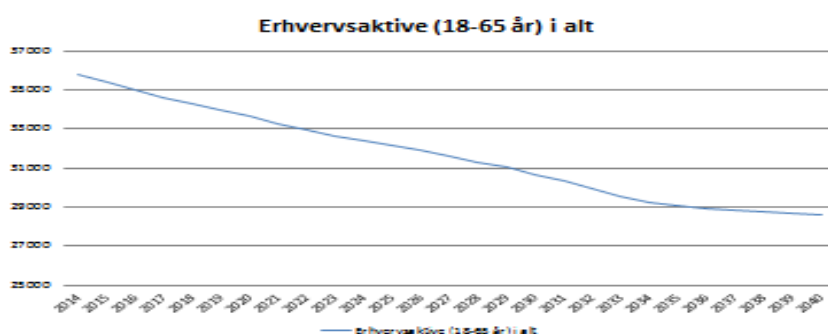
Hjørring kommunes areal udgør 929 km² og med det nuværende indbyggertal svarer dette til en befolkningstæthed på 72 personer pr. km². Med det forventede fald i antal indbyggere ligger

den forventede befolkningstæthed i 2027 på 66 personer pr. km². Frederikshavn kommunes areal udgør 648,6 km² og i 2013 var disse fordelt på 20.292 husstande og med en befolkningstæthed på 94,3 indbygger pr. km². Hjørring Kommune følger tendenserne i resten af DK hvad angår alderssammensætning. Nedenstående figur viser befolkningstallets udvikling fra 2002-2027:



Som det kan ses i nedenstående figur viser den demografiske udvikling i Frederikshavn kommune et fald og følger dermed tendensen i resten af Danmark, hvad angår alders sammensætning.

Befolkningsfremskrivning: Antal erhvervsaktive frem mod 2040



6. Kulturelle forhold – beskriv forhold/kendetegn for området.

I Hjørring kommune er kulturlivet varieret og henvendt til alle målgrupper. Vi har teatre, sommerspil, amatørscener, biografer og meget mere. Blandt de forskellige tilbud kan nævnes: Hjørring Musiske Skole, Tversted Jazzy Days, Nordjysk Jazz, Musikforeningen I morgen er det jul, Mor, Hjørring Musikforening, Hjørring Biocenter, Lønstrup Cafébio, Vrå-Biffen, Hjørring Teater,

Vendsyssel Teater, Hjørring Sommerspil og Grafisk Værksted. Kulturelle seværdigheder tæller Børghlum Kloster, Det Gl. Elværk, Herregården Odden (J.F. Villumsen-samlingen), Håndværkernes Hus, Kunstbygningen i Vrå – Engelundsamlingen, Nordsøen Oceanarium, Tornby Gl. Købmandsgaard, Vendsyssel Historisk Museum og Vendsyssel Kunstmuseum. Hertil kommer kulturperler som Rubjerg Knude og Hirtshals Fyr.

I Frederikshavn Kommune er kulturlivet ligeledes varieret og henvendt til alle typer af målgrupper, af forskellige tilbud kan nævnes i flæng - det Musiske Hus og Arena Nord, musikskole, Strandby Skatten, som er Blåtands mønter, der blev fundet i 2012 og som i dag ligger på nationalmuseet relateret til Elling Å skibet, Skagens Museum, kulturhus Kappelborg, fuglefestival i Skagen, Jazz og fisk i Sæby, Sæbygaard Slot, Sæby kirke, Bangsbo Fort, Grenen kunstmuseum, Nordjyllands kystmuseum, Skagen Bamsemuseum, Skagen Bunker museum, Skagen By og Egnsmuseum, Naturhistorisk Museum Skagen, Michael og Anna Anchers Hus, Krøyers Hus, Drachmanns hus, Drachmanns grav på grenen, Sæby Museum, det Grå Fyr.

Vurdering af særlige kendetegn, problemstillinger eller behov:

Hjørring og Frederikshavn Kommuner står ligesom mange øvrige danske yderkommuner overfor store udfordringer, der bl.a. er betinget af urbanisering, aldring, en globaliseret økonomi og klimaforandringer. Selvom udviklingstendenserne er globale, har de vidt forskellige lokale konsekvenser, og giver nogle grundlæggende rammevilkår for de muligheder, vi har lokalt for at påvirke vores situation og udvikling.

Urbaniseringen er en global tendens, og vandringer fra land til by sker også lokalt. I byerne findes de fleste job- og uddannelsesmuligheder og kulturelle tilbud, og byernes vækst sker på bekostning af landdistrikterne, der tømmes for funktioner og servicetilbud og udtyndes befolkningsmæssigt. Samtidig medfører et generelt faldende befolkningstal, som udligningssystemet er i dag, faldende indtægter fra staten. Detailhandel, boligmarkedet og en lang række velfærdstilbud er presset af det faldende befolkningstal.

Aldring er en anden væsentlig faktor, der påvirker vores handlerum. Sammen med urbaniseringen rammer aldringen af befolkningen yderområderne ekstra hårdt som følge af svigtende skatteindtægter og stigende udgifter til ældrepleje.

Færre i arbejdsstyrken og ændringer i erhvervsstrukturen tegner allerede nu et billede af en fremtid, hvor mangel på kvalificeret arbejdskraft indenfor flere brancher er en af de største barrierer for vækst. Særligt faglært arbejdskraft forventes i nær fremtid at blive meget efterspurgt, særligt i yderområderne.

Udfordringer og potentialer

I plenum fremførtes følgende;

- Der er færre ufraglærte jobs – behov for uddannelse af arbejdskraft til forædlingsindustrien
- Behov for øget mulighed for at opkvalificere arbejdskraften, mens denne er i job
- Behov for teknologisk udvikling af hensyn til de meget fysisk krævende og nedslidende funktioner i fiskeindustrien
- Netværksdannelse indenfor afsætning af fisk og fiskeprodukter
- Det er en udfordring, at der er mangel på højtuddannet arbejdskraft i området
- Socialøkonomiske virksomheder som kan beskæftige borgere med nedsat arbejdsevne og behov for særlige arbejdsvilkår = øget udbuddet af jobs på det rummelige arbejdsmarked – gerne indenfor forædlingsindustrien og indenfor formidling og bevarelse af kystfiskeri-kulturhistorien
- Større benyttelse af kyststrækningen ved øget fokus og udvikling af mulighederne for at kombinere fiskeriet med turisme- og oplevelsesøkonomien

Se nedenstående skematisk oversigt over SWOT analyse med angivelse af STYRKER; SVAGHEDER; MULIGHEDER OG TRUSLER;

Infrastruktur: trafik-, uddannelses- og sundheds forhold samt energiforsyning			
Gode muligheder både til lands, vands og lufttrafik.	Flaskehals ved Limfjorden		
God udvikling i forhold til Nordjyske jernbaner i forhold til gods.	Lavt fødselstal og fraflytning	Expansion i forhold til havneudvidelser. Gods trafik Håber på den 3. Limfjordsforbindelse	Femern forbindelsen kan risikere at sende trafik anden vej end gennem Nordjylland.
Sygehus Vendsyssel.	Mange små varmeværker er truet af stigende fraflytning	Potentiale for nye uddannelsesmulighed er – f.eks. vodbinderuddannelse.	Når tunnel under Limfjorden er lukket helt eller delvist.
Forebyggelse indenfor ældresektoren.	Gode vejforbindelser kun til Frederikshavn – der er behov for udbygning til Skagen.	Folk bliver længere på arbejdsmarkedet. Lever længere giver højere aktivitetsniveau i forhold til foreninger og fritidsaktiviteter.	Endnu større fraflytning og risiko for spøgelsesbyer Risiko for manglende kompetencer.
Store havne med gode forbindelser til vores nordiske naboer – ligesom andre europæiske lande	Udfordret i at skaffe arbejdskraft inden for specielle fagområder.	Tomme bygninger (f.eks. lukkede skoler)	Voksende andel af ældre
Aalborg lufthavn i rivende udvikling	Faldende elevtal på erhvervsskoler	Mange forsøgsmuligheder i forhold til energiforsyning.	Endnu vanskeligere at få faglært arbejdskraft indenfor visse brancher.
Gode til at udnytte muligheder for alternative energiformer. Mange små virksomheder deltager i udvikling.	Mangler ægtefællejobs til akademikere	Plads til at udbygge/udvikle det maritime arbejdsmarked.	Demografisk udvikling pga. mangel på arbejdspladser til højere uddannede.
Rigtig gode togforbindelser.	Mangel på almen praktiserende læger	Arbejde til migranter.	Faldende elevtal på erhvervsskolerne.
God energiforsyning.	Der mangler mobilnet og internetdækning i nogle områder. (der er huller i dækningen)	Yderligere samarbejdsmuligheder	Oliepriser –lave priser en trussel for virksomheder der lever af at producere til oliebranchen
Motorveje til Hirtshals og Frederikshavn.	Udflytning af virksomheder	Mange forsøgsprojekter	Fraflytning af kompetencer – f.eks. læger
Maritime erhverv, der understøtter uddannelse indenfor samme.	I forhold til energiforsyning er området præget af mange små værker.	At sundhedspersonalet er længere på arbejdsmarkedet	
Erhvervsfaglige uddannelser	Sundhedsforholdene svækket af større afstande til behandling	Nye uddannelser	
Stor mangfoldighed af virksomhedstyper	Lavt fødselstal og fraflytning er udfordringer i forhold til		

Mange forædlingstyper	uddannelsesmuligheder		
Godt samarbejde mellem maritime virksomheder			
Der forefindes mange alternative energiformer			
Samarbejde med Aalborg universitet			
Natur, inkl. udnyttelse og benyttelse			
Vores fantastiske kystnatur.	Såfremt de eksisterende/etablere de erhverv ikke kan kombineres med turismen	Fortsat vækst i turismen	Risiko for overbenyttelse af naturen
Turisme		Mulighed for flere alsidige fritidsaktivitetsmuligheder	Erosion af kyststrækningen
Badestrande			For restriktive miljøkrav - Havstrategi, Vindmøller, Natura 2000 i forhold til de små havnemiljøer
Mange store og små havne			
Store natur-friarealer			
Stort udbud af sommerhus udlejning			
Særlige miljømæssige forhold – eventuelt			
Intet	Intet	Intet	Intet
Erhvervsstruktur: små, store virksomheder, iværksættere, beskæftigelsesudvikling m.m.			
Maritime virksomheder. Specialisering indenfor værftsindustri og boreplatforme. Omstillingsparate store virksomheder.	Udflytning af virksomheder – mangel på kvalificeret arbejdskraft.	Mulighed for øget forarbejdning ved større fiskerikvoter	Fortsat udflytning af virksomheder
Mange forædlingsindustrier indenfor fødevarer. Samarbejde mellem maritime virksomheder i netværk. Stor mangfoldighed af virksomhedstyper. For visse fag er det en styrke at		Mulighed for yderligere samarbejde mellem virksomheder via netværksdannelse eller udbygning af eksisterende	Olieprisen falder - mindsker efterspørgslen til maritime virksomheder der producerer til f.eks. offshore-branchen

olieprisen falder. God erhvervsstøtte fra kommuner – støtte til iværksætteri i begge kommuner.			
Befolkning:			
Befolkningen generelt lever længere og er bedre selvhjulpne I Frederikshavn kommune er der stigende tilflytning af borgere fra andre EU lande	Børnetallene er faldende Fraflytning fra begge kommuner i forbindelse med påtag på videregående uddannelser		Færre erhvervsaktive borgere
Kulturelle forhold – kendetegn for området			
Kanon godt samarbejde mellem Hjørring og Frederikshavns kommuner politisk og på forvaltningsniveau. Stort og bredt udbud af kulturelle tilbud og aktiviteter Rigt foreningsliv i begge kommuner		Øget formidling af kystkultur via museer og udstillinger Formidling af fiskerierhvervet som turistfremmende aktivitet i havne og ved kystlandingspladser	Der bliver færre fiskere og kuttere langs kysten og i havne.

F. Strategiens vision og handlingsplan, mål, aktiviteter og forventede resultater

F. 1 Udviklingsstrategiens vision
Ad. F.1) <i>FLAG Nords vision er;</i> At Frederikshavn og Hjørring kommuner fortsat er førende indenfor fiskeri og de maritime erhverv med henblik på at udvikle og bevare arbejdspladser i FLAG Nords geografiske område.
F.2 Strategiens mål
Ad F.2) Målsætninger for arbejdet i FLAG Nord, er; <ol style="list-style-type: none">1. Udvikling og underbygning af eksisterende og nye maritime virksomheder herunder værdioptimering og forædling af fiskeprodukter2. Udvikling af fiskerimiljø ved f.eks. at kombinere maritime erhverv og turisme herunder udbrede kendskabet til fiskeriet f.eks. via oplevelsesevents og udvide restauratørens sæson via kurser med havets råvarer og via bl.a. disse aktiviteter at binde havne/landingspladser, by og egn tættere sammen med aktiviteter der udbreder kendskabet til kystens/fiskerens historie
F.3 Aktiviteter (Der følger 2 skemaer)

Ad F.3) Aktiviteter og aktivitetsskema **FLAG**

Erhvervsrettede mål og aktiviteter <i>Aktiviteterne skal relatere sig til følgende temaer:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Etablering og udvikling af små virksomheder og mikrovirksomheder • Erhvervssamarbejde • Innovation • Fremme diversificering af den maritime økonomi 	Totale investeringer <i>Projekternes samlede investeringer</i> <i>Kr. 22.705.884,00</i>		Antal projekter	Antal bevarede job <i>Målt som fultidstid</i>	Antal nye job <i>Målt som fultidstid</i>	Værdiforøgelsen <i>Målt i omsætning som følge af projektet (kr.)</i>
1. Mål: Udvikling og underbygning af eksisterende og nye maritime virksomheder herunder værdioptimering og forædling af fiskeprodukter	Kroner 13.623.530,00	% andel af total 60				
Aktivitet a: Netværksprojekt omkring generationsskifte i fisker-faget	1.135.294,00	5	2	2	1	2 mill
Aktivitet b: samarbejdsprojekt omkring sikring af praktiske vilkår og rammer for kystfiskeri	1.135.294,00	5	2	2	1	2 mill
Aktivitet c: Øget samarbejde om nicheaktiviteter	2.270.588,00	10	2	4	2	4 mill
Aktivitet d: Udvikling og specialisering indenfor værftsindustrien	6.811.765,00	30	4	8	4	18 mill

Aktivitet e: Erhvervssamarbejde mellem aktive erhvervsfolk omkring salg af frisk fisk, herunder udvikling af nye produkter og forarbejdningsaktiviteter samt markedsføring af nye produkter	1.135.294,00	5	2	2	1	2 mill
Aktivitet f: Samarbejdsprojekter omkring udvikling af nye redskaber og teknologi samt nye uddannelsesmuligheder og nye produkter/forarbejdningsmetoder – evt. i samarbejde med NordsøOcenariet og AAU	1.135.294,00	5	2	2	1	2 mill
Total	Kr. 13.623.530,00	60 %	14	20	10	30 mill
Bemærkninger:						

Ad F.3) Aktiviteter og aktivitetskema **FLAG**

Erhvervsrettede mål og aktiviteter <i>Aktiviteterne skal relatere sig til følgende temaer:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Etablering og udvikling af små virksomheder og mikrovirksomheder • Erhvervssamarbejde • Innovation • Fremme diversificering af den maritime økonomi 	Totale investeringer <i>Projekternes samlede investeringer</i> <i>Kr. 22.705.884,00</i>		Antal projekter	Antal bevarede job <i>Målt som fultidsjob</i>	Antal nye job <i>Målt som fultidsjob</i>	Værdiforøgelsen <i>Målt i omsætning som følge af projektet (kr.)</i>
2. Mål: Udvikling af fiskerimiljø ved f.eks. at kombinere maritime erhverv og turisme herunder udbrede kendskabet til fiskeriet f.eks. via oplevelsesevents og udvide restauratørens sæson via kurser med havets råvarer og via bl.a. disse aktiviteter at binde havne/landingspladser, by og egn tættere sammen med aktiviteter der udbreder kendskabet til kystens/fiskerens historie	Kroner 9.082.354,00	% andel af total 40				
Aktivitet a: Udnyttelse af eksisterende maritime rammer med henblik på at skabe salg, udstilling m.m. Herunder kombinere eksisterende/etablering af nye maritime erhverv med turisme samt genoprettelse af maritime miljøer	2.270.588,00	10	4	4	2	5 mill

i havne og kystbyer med henblik på at tiltrække handlende og turister til områderne						
Aktivitet b: Udvikling af lokale madvarer.	2.724.706,00	12	4	2	2	4 mill
Aktivitet c: samarbejdsprojekt mellem fiskere og restauratører om salg og tilberedning af frisk fisk samt annoncering af tidspunkt for landing af fiskene – herunder faciliteter til salg af frisk fisk i havne og kystbyer og etablering af forretning i strandkanten med udlejning og salg af maritime redskaber og udstyr til fritidsaktiviteter	2.270.588,00	10	4	4	2	4 mill
Aktivitet d: Etablering af virksomheder med tilbud om læring om fiskeri og tilberedning af fisk og udlejning af udstyr samt fiskekonkurrencer	2.724.706,00	12	4	4	2	4 mill
Aktivitet e: Maritime museer og udstillinger – kystfiskerhistorien i oplevelsesøkonomisk henseende	1.362.353,00	6	2	1	1	3 mill
Total	Kr. 9.082.354,00	40 %	18	15	9	20 mill
Bemærkninger:						

G. Andre planlagte mål og målsætninger

G.1. Beskriv her eventuelle andre mål og målsætninger, som aktionsgruppen planlægger, men som ikke søges medfinansieret under Landdistriktsprogrammet eller Hav- og fiskeriudviklingsprogrammet

Ad G.1)
Ingen

H. Aktionsgruppens forvaltning af strategiens gennemførelse

H.1 Beskriv hvordan der i gennemførelsen af udviklingsstrategien arbejdes med LEADER-principperne, og hvordan principperne kan forbedre mulighederne for at opfylde strategiens vision og mål:

Ad H.1)

Bestyrelsen forventer at ansætte en koordinator, der vil forestå kontakt til dels fiskeriforeninger, værfter og andre maritime interessenter – både organisationer såvel som enkelte virksomheder. Udover at skabe kontakten er formålet at gøre opmærksom på foreningens eksistens samt henvise til hjemmesiden, der forventes opsat snarest af Erhvervsstyrelsen.

Der bliver etableret samarbejde med Erhvervshus Nord i Frederikshavns kommune samt med Hjørring Erhvervskontor med henblik på samarbejde omkring information til erhvervsdrivende og potentielle virksomhedsejere.

Der vil endvidere blive etableret samarbejde med begge kommuners virksomheds-servicecentre under jobcentrene, idet der her forventes at være kontakt med stort set alle virksomheder i kommunerne. Samarbejdet med jobcentrene skal sikre at foreningen når ud til alle brancher og virksomheder, der er relevante samarbejdspartnere eller potentielle projektmagere. Det forventes endvidere, at de kommunale virksomhedscentre kan bidrage både til foreningens bestyrelse men også potentielle projektmagere, med oplysninger omkring hvordan mulighederne er for f.eks. at skaffe eller opkvalificere relevant arbejdskraft. Der er i begge kommuner etableret konsulentordninger, hvor der arbejdes med støtte til iværksættere, ligesom kommunerne i samarbejde har ansat en konsulent, der støtter initiativtagere til at arbejde med etablering af social-økonomiske virksomheder. Disse interessenter forventes inddraget i et samarbejde, hvor bestyrelsens muligheder for økonomisk støtte til etablering af virksomheder vil blive præsenteret. Der forventes at dette samarbejde vil bidrage til, at budskabet omkring projektstøtte vil nå ud til potentielle investorer i erhverv bredt set.

Kontakterne til de offentlige ansatte, der arbejder med at støtte iværksættere forventes at kunne bidrage ved at deltage i et eller to udviklingsmøder per år; hvor alle potentielle erhvervsindehavere eller iværksættere kan indbydes til fælles workshop og netværksdannelse.

Til alle workshops vil foreningens medlemmer blive direkte indbudte; ligesom områdets fagforeninger og interesseforeninger som f.eks. fiskeriforeninger og øvrige brancheorganisationer vil modtage direkte indbydelse.

Der påtænkes, at i forbindelse med afholdelse af den årlige generalforsamling, vil der blive entret med oplægsholdere, der kan inspirere til yderligere projektudvikling. Alle arrangementer og workshops vil endvidere blive annonceret på foreningens hjemmeside.

I forhold til at arbejde med innovation er der fastsat aktivitetsmål der netop går på samarbejde med bl.a. Aalborg universitet men også med Nordsøen Forskerpark DTU Aqua. Det forventes, at bestyrelsen vil etablere et samarbejde med Forskerparken i Hirtshals med henblik på fælles inspiration.

Det er endvidere tanken at arbejde med kompetenceopbygning i bestyrelsen ved at arbejde for at få etableret et samarbejde med FLAG på den svenske vestkyst; hvor fiskersamfundene på vestkysten og i Göteborgs skærgård er i god harmoni med turisme-erhvervet; hvilket forventes at kunne inspirere til

samarbejde og det videre arbejde med at iværksætte initiativer til denne form for udvikling på de danske kyster i aktionsgruppens geografiske område.
Der henvises i øvrigt til H2.

H. 2 Aktionsgruppens organisering, beslutnings- og evalueringsprocedurer

Ad H.2)

Forretningsorden vedtaget for FLAG Nord;

Formanden udarbejder i samarbejde med koordinator dagsorden til 3 årlige bestyrelsesmøder. Dagsorden rundsendes per mail til alle bestyrelsesmedlemmer bilagt projektansøgninger senest **14 dage inden mødet afholdes**

Der arbejdes med følgende dagsorden;

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat af dd.mm.åå
- 3) Opfølgning på driftsbudget ved kasserer
- 4) Opfølgning på projektbudgettet ved bestyrelsesmedlem
- 5) Stillingtagen til, hvorvidt der er deltagere, der er inhabile under projektansøgningsbehandlinger
- 6) Behandling af projektansøgninger. Stillingtagen til point og beslutning om, hvilke projekter bidrager bedst til opfyldelse af udviklingsstrategiens mål
- 7) Opfølgning på status på projektmidler, såfremt alle indstillede projekter opnår godkendelse i Erhvervsstyrelsen
- 8) Opfølgning på målsætning i udviklingsstrategien
- 9) Evt. orientering fra Netværkscentret/Erhvervsstyrelsen
- 10) Eventuelt

På årets 1. bestyrelsesmøde vil der endvidere være følgende punkter på dagsordenen;

- a) Stillingtagen til driftsbudget for kommende år
- b) Evaluering af mål-opfyldelse i forhold til udviklingsstrategien
- c) Forelæggelse af revisorpåtegnet regnskab til bestyrelsens godkendelse
- d) Forelæggelse af årsberetning til bestyrelsens godkendelse

Formanden fungerer som mødeleder. Koordinator udarbejder efterfølgende referat, der godkendes af formanden, inden det rundsendes til godkendelse indenfor 14 dage.

Ad 2)

oplæg til koordinator opgaver;

- Sekretærfunktion for bestyrelsen i Fiskeri LAG NORD:
 - Indkalde til bestyrelsesmøder, formandskabsmøder og udvalgsmøder samt annoncere og indkalde til generalforsamlinger
 - It understøtning af alle møder
 - Referat af alle møder
 - Sikre underskrift på godkendte referater
 - Sikre dagsordener og referater er tilgængelige på hjemmesiden umiddelbart efter godkendelse
 - Sikre/etablere samarbejde med kasserer omkring løbende udgifter, bilag etc.
 - Sikre regnskab kommer til foreningens revision

- I samarbejde med formandskabet at udarbejde udkast til det årlige budget
- Udarbejde udkast til årsberetning i samarbejde med formandskabet
- Etablere samarbejde med FLAGs hvor der er relevante muligheder for at gennemføre studieture – planlægge og tilrettelægge disse studieture
- Opsøgende arbejde i forhold til de kommuner, som er det geografiske område for FLAG'en
- Afholdelse af møder med lokale virksomheder/borgere indenfor FLAGens område
 - Besøge projektmagere og inspirere med f.eks. forevisning af materiale om tidligere støttede projekter – gerne på møder med flere lokale aktører i et givent område – f.eks. hver kommune, der sikrer indkaldelse til disse møder
- Tage initiativ til at igangsætte aktiviteter, kontakt til projektmagere, koordinering af projekter
 - Forestå i samarbejde med bestyrelsen i form af udvalg – at annoncere og indkalde til samt afholde 1-2 arrangementer hvert år, hvor der inviteres potentielle projektmagere og fagfolk indenfor det udvalgte fagområde – netværkskabende og oplysende virksomhed – f.eks. emnet kystturisme – kunne være med fiskerestaurering i tankerne men også andre maritime emner som udvikling af forædlingsmetoder eller markedsføring af nye fiskeprodukter – f.eks. projektudvikle innovative metoder til at sikre friske nyfangede produkter til forbrugerne.
 - Sikre presseomtale af de 2 arrangementer
- Hjælp til de projektholdere, der ansøger om støtte fra FLAGens midler
 - Samarbejde med projektmagere mhp. at afklare mulighederne for medfinansiering indenfor FLAG, LandLAG – de øvrige akser i fiskeristøttelighederne samt i forhold til vækstforum m.m.
 - Sekretariatsstøtte til projektmagere i forhold til det skriftlige arbejde – hjælp til udfyldelse af ansøgningsskemaer
 - Løbende kontakt frem til gennemførelse af projektet – incl. besøg
 - Sikre pressedækning under og efter projektgennemførelse i hele det geografiske område, FLAG'en dækker
- Indstillinger af projekter til bestyrelsen
 - De enkelte projekter gennemarbejdes i forhold til, hvordan de opfylder strategiplanen, og hvorvidt der kan peges på andre finansieringsmuligheder eller samarbejdspartnere
 - Løbende kontakt med projektmagere, der endnu ikke er opstartet på gennemførelsen af projekterne for at holde bestyrelsen orienteret omkring status med henblik på at tage stilling til, hvor lang tid, vi ønsker vores tilsagn bundet op samt sikring af, at vi ikke får for mange forlængelser af projektperioden, hvis vi kan bidrage til at projekterne kommer i gang
 - Forelæggelse af en slags oversigt over, hvor langt hver enkelt projekt er kommet på hvert bestyrelsesmøde
- Føre tilsyn med projekter i henhold til projektansøgning og godkendelse
 - Samarbejde med netværkscentret omkring tilsyn med projekternes gennemførelse og udbetaling af støtten ved afslutning
 - Sikre materiale fra projekterne i form af fotos og kontaktoplysninger med henblik på bestyrelsens videre netværkskabende samarbejde
 - Foreligger muligheden for projektmanager, at vi evt. gerne vil inddrage ham/hende i fremtidige arrangementer etc.
- Administrative opgaver i forhold til Erhvervsstyrelsen, herunder videreformidling af budgetter og regnskaber
 - Sikre relevant dokumentation til ministeriet i forhold til regnskaber, budgetter, årsberetning, koordinators timeforbrug og lign. rapporter samt løbende registrering af bestyrelsens sammensætning etc.

- Samarbejde med netværkscentret omkring godkendelse af projekter i forhold til ansøgning
- Deltagelse i koordineringsmøder med øvrige koordinatore
- Opfølgning på den af FLAG'en udarbejdede strategi
 - Ved hvert bestyrelsesmøde fremlægge skema over, hvilke projekter er gennemført, og hvordan de har bidraget til at nå målene i vores strategiplan
 - Sikre overblik over, hvorvidt der er mål i strategiplanen, som vi ikke rigtig arbejder med at få indfriet
 - Evt. bidrage med indspil til, hvordan vi kan tilrettelægge en indsats for at sikre mål opfyldelsen
- Vedligeholdelse af Aktionsgruppens hjemmeside
 - Hjemmesiden skal være opdateret før og efter hvert bestyrelsesmøde
 - Opdatering indebærer sikring af bestyrelsens data er korrekt, at dagsorden og referat er tilgængeligt, sikre at nye projekter er beskrevet og kommende arrangementer er annoncerede

Der forventes som minimum følgende faste aktiviteter;

- 3 årlige bestyrelsesmøder inkl. Generalforsamlingen – disse fastlægges efter netværkscentrets udmelding om frist for indsendelse af projekter til godkendelse
 - afholdes så vidt muligt på/ved et projekt, der er afsluttet
 - der behandles projektansøgninger på alle bestyrelsesmøder, og
 - der orienteres om de bevilgede projekters status samt
 - udleveres et overskueligt dokument over de anvendte midler – de udbetalte og de, der er bevilget samt, hvad vi råder over
- 1-2 arrangementer i med foredragsholdere, oplæg etc. for projektmagere og interesserede borgere – forhåbentlig netværksskabende
 - Der annonceres ansøgningsfrist senest 6 uger inden bestyrelsesmøder

Ad 3)

Bestyrelsen vil udarbejde budget over de årlige driftsmidler. Bestyrelsen har konstitueret sig med kasserer, der administrerer foreningens driftskonto og til hvert bestyrelsesmøde udarbejder regnskab, som forelægges formanden 1 uge inden bestyrelsesmøde og præsenteres for bestyrelsen på møde mhp. budgetopfølgning.

Der indgås aftale med revisionsvirksomhed, der vil udføre revision af årsregnskabet. Kassereren overfører udlæg til bestyrelsesmedlemmer mod dokumentation for udgiften - attesteret af formand eller næstformand.

Der er udpeget bestyrelsesmedlem, som varetager opgaven i samarbejde med koordinator at holde regnskab over de midler, bestyrelsen har indstillet til tilskud, samt de projekter der opnår tilsagn fra Erhvervsstyrelsen; ligesom de projekter der afsluttes og opnår slutudbetaling registreres, således der løbende kan holdes overblik over, hvilke midler bestyrelsen har råderum over i forhold til at indstille yderligere projekter.

I forhold til stillingtagen til habilitet, vil dette punkt forekomme på dagsordenen umiddelbart inden behandling af projektansøgninger. Der vil blive ført referat af, hvorvidt der er tale om inhabilitet i forhold til konkrete projektansøgninger.

I forhold til koordinators inhabilitet, forventes samarbejde med koordinator i LAG Nord i forhold til samarbejde med projektholder – alternativt med formand/næstformand, såfremt opgaverne kan klares ad denne vej.

Ad 4)

Der vil blive udarbejdet tjek-skema til behandling af hver ansøgning. Heraf vil fremgå hvilke pointskabende forhold der gør sig gældende for det enkelte projekt; hvorfor der ligeledes vil fremgå manglende point hvad angår projekter, hvor projektholder skal meddeles afslag på indstilling til tilskud. Der vil være fokus på at støtte og vejlede projektholder til andre fonde og puljer, hvor der kunne være potentiale for støtte.

Ad 5)

Under arbejdet med udviklingsstrategien, har begge kommuners politiske repræsentanter samt regionens repræsentant bidraget med input til strategien, der matcher henholdsvis kommunale og regionale udviklingsplaner.

Ad 6)

Der vil som fast punkt på dagsordenen i forbindelse med opgørelse over alle projektansøgere pointstilling, blive taget stilling til, hvilke mål hvert projekt vil bidrage til at opfylde. Der vil i den sammenhæng blive taget højde for, hvilke mål aktionsgruppen har behov for at opfylde. Målopfyldelse vil således blive en del af pointsystemet i forhold til stillingtagen til, hvilke projekter der skal opnå indstilling til tilskud. Der bliver således italesat som fast punkt på dagsordenen til bestyrelsesmøder, hvor langt gruppen er nået i forhold til målopfyldelse.

Ad 7)

Det forventes at koordinator – og formand for bestyrelsen hvor dette er relevant, vil deltage i netværksmøder arrangeret af Erhvervsstyrelsen og/eller Netværkscentret. Der er allerede indgået aftale med LAND LAG Nord, at koordinatore skal have fast samarbejde og deltage i netværksmøder for koordinatore i Nordjylland.

Såfremt bestyrelsen oplever behov for indkøb af oplægsholder eller underviser i konkrete forhold, vil dette naturligvis finde sted – forventeligt i samarbejde med bestyrelsen i LAG Nord.

Det er endvidere besluttet i bestyrelsen, at der ønskes samarbejde med FLAG på den svenske vestkyst med henblik på vidensdeling og udarbejdelse af egentligt tværnationalt samarbejde.

I. Finansiering af strategien og tidsplan

I.1. Finansiering og tidsplan		
Ad I.1)		
Forventet tilsagn fra Erhvervsstyrelsen per år;		
Samlet tilsagn	2016:	kr. 2.676.471,00
-	2017:	kr. 2.676.471,00
-	2018:	kr. 2.000.000,00
-	2019:	kr. 2.000.000,00
-	<u>2020:</u>	<u>kr. 2.000.000,00</u>
I alt EU og national støtte i perioden		kr.11.352.942,00
Driftsudgifter til administration af FLAG 2016-2020 – maks. 20 %:		kr. 2.270.588,-
Driftsudgifter fordelt per år:		kr. 454.117,-
Projektmidler hvert år 2016-2020:		
2016:	kr. 2.141.177,00	
2017:	kr. 2.141.177,00	
2018:	kr. 1.600.000,00	
2019:	kr. 1.600.000,00	
2020:	<u>kr. 1.600.000,00</u>	
Midler til indstilling af projekter i FLAG Nords geografiske område i alt år 16-20:		<u>kr. 9.082.354,00</u>
Tillagt de 60 % som projekthaver som minimum selv skal bidrage med i alt:		kr. 22.705.884,00
Budget over projektmidler;		
1. Udvikling og underbygning af eksisterende og nye maritime virksomheder herunder værdioptimering og forædling af fiskeprodukter		kr. 13.623.530,00
2. Udvikling af fiskerimiljø ved f.eks. at kombinere maritime erhverv og turisme herunder udbrede kendskabet til fiskeriet f.eks. via oplevelsevents og udvide restauratørens sæson via kurser med havets råvarer og via bl.a. disse aktiviteter at binde havne/landingspladser, by og egn tættere sammen med aktiviteter der udbreder kendskabet til kystens/fiskerens historie		kr. 9.082.354,00

Budget for driftsmidlerne årligt;

Ansættelse af koordinator	kr. 250.000,-
Mødeudgifter	kr. 30.000,-
Annoncering*	kr. 20.000,-
Kørselsudgifter	kr. 30.000,-
Administrationsudgifter, informationsaktiviteter, mm.	kr. 10.000,-
Kompetenceudvikling af bestyrelse og koordinator	kr. 15.000,-
Revisor	kr. 5.000,-
Diverse	kr. 69.117,-
Studieture – evt. 1 eller 2 gange i løbet af programmet	<u>kr. 25.000,-</u>
I alt per år:	kr. 454.117,00

*det forudsættes, at Erhvervsstyrelsen godkender, at der alene annonceres i kommunens lokalaviser samt på foreningens hjemmeside.

Yderligere økonomisk støtte til projekter i perioden: Der forventes ikke yderligere støtte til projektholdere, idet der er tale om erhvervsprojekter.

Plan for mål opfyldelse;

jf. beslutning i Netværkscentret; kan der hvert år indsendes indstillede projekter 3 gange. Der forventes således at blive afholdt 3 bestyrelsesmøder hvert år, hvor der kan behandles ansøgninger om projektstøtte.

FLAG Nord har mulighed for at indsende projekter hvert år den 2. februar, den 20. april og den 20. september.

Idet opstart af arbejdet har været så langtrukket, er der dog i 2016 åbnet op for, at der kan indsendes projekter til godkendelse; den 31. maj 2016; 20. september 2016; og den 24. oktober 2016.

Det forventes at udviklingsstrategiens mål indfries i en jævn fordeling på 20 % hver år i 2016, 2017, 2018, 2019 og 2020.

J. Prioriteringskriterier for udvælgelse af ansøgninger til tilskud

J.1.

Prioriteringen af projekter, som aktionsgruppen ønsker at indstille til tilsagn, skal kunne dokumenteres på et objektivt og systematisk grundlag. Til formålet har Erhvervsstyrelsen defineret følgende projektprioriteringskriterier, som skal indgå i prioriteringen af alle ansøgte projekter. Aktionsgruppen skal benytte disse kriterier, men kan også tilføje yderligere. Se i øvrigt vejledning omkring anvendelse af prioriteringsværktøjet på Erhvervsstyrelsens hjemmeside.

LAG skal indtaste i de gule felter – se eksempel på indtastning i nedenstående.

Prioriteringskriterium	Grundvægtning i procent defineret af Ministeriet (55%)	LAG-fordeling af 45 procentpoint: 35 points* + yderligere 10 points** under Effekter***	Endelig vægtning i procent*	Slutvægtning absolutte tal****	Minimumscore, % af maksscoren pr kriterium	
Projektbeskrivelse og ansøger	5	5	10	1,2	70	
Relevans	6	5	11	1,32	10	
Synlighed	5	5	10	1,2	10	
Lokal forankring	5	5	10	1,2	10	
Samarbejde	6	5	11	1,32	10	
Innovation	3	5	8	0,96	10	
Bæredygtighed	5	5	10	1,2	10	
Total kriterier eksl. effekter	35	35	70			
Effekter	Økonomiske effekter	7	2	9	1,08	0
	Miljømæssige effekter	4	2	6	0,72	0
	Klimaeffekter	3	2	5	0,6	0
	Sociale effekter	3	2	5	0,6	0
	Kulturelle effekter	3	2	5	0,6	0
Total effekter	20	10	30	3,6	48 point ud af 360 mulige	
Total i alt	55		100		450 point ud af 1200 mulige	

* Fordeles på minimum 4 kriterier med højst yderligere 15 procentpoint pr kriterium

** Fordeles på minimum 2 effektområder

*** Skal være ens for alle projekter under hver ansøgningsrunde

**** Værdi af hvert scoret point under hvert kriterium med den givne vægt

	Sæt kryds [x]
Ønskes det at prioritere unge ansøgere?	<input type="checkbox"/>
Ønskes det at prioritere GOSI (geografiske	<input type="checkbox"/>

Skal defineres inden

områder af særlig interesse)?

ansøgningsrundens start

Ad J.1)

Bestyrelsen har besluttet at starte arbejdet med pointsystem som anbefalet af Erhvervsstyrelsen. Afhængigt af erfaring med projektansøgninger, er det muligt, at bestyrelsen vil justere på pointskalaen årligt.

K. Bemærkninger og eventuelle andre overvejelser, aktionsgruppen har gjort sig

K.1. Eventuelle bemærkninger og overvejelser

Ad K.1)

Der er et generelt ønske og vurderet behov for at udvikle mulighederne for at skabe øget indsats for at opkvalificere arbejdskraften – især indenfor det ufaglærte arbejdsområde, da der er tale om fysisk hårdt og nedslidende funktioner at arbejde i fiskeindustrien, og der således generelt er vanskeligheder med at finde beskæftigelse til borgere, der ikke længere på grund af fysiske begrænsninger, magter at fortsætte arbejdet i disse fysisk krævende jobfunktioner, men i stedet for har behov for at blive opkvalificeret til arbejde, der kræver mindre fysisk belastende funktioner. En stor udfordring på dette område, i Hjørring og Frederikshavn kommuner, hvor meget af arbejdskraften i denne branche har anden kulturel og sproglig baggrund, og derfor i stort omfang har vanskeligheder med at anvende de etablerede uddannelsesmuligheder.

Det er således bestyrelsens opfattelse, at der er behov for projekter af mere social karakter, hvor der arbejdes med udvikling af befolkningens muligheder for at følge med i de stigende krav på arbejdsmarkedet.

Et andet eksempel på en sådan udfordring, er den befolkningsgruppe der på grund af sociale forhold har vanskeligheder med at fastholde og opnå tilknytning til arbejdsmarkedet på ordinære vilkår; og således har behov for langvarig træning i støttende omgivelser som f.eks. indenfor socialøkonomiske virksomheder.

Det vurderes således at være udviklingspotentiale indenfor det sociale/beskæftigelses-/uddannelsesrettede felt. Det er vanskeligt at se, at der er mulighed for at arbejde med disse problemstillinger i dette program. Det dog bestyrelsens ønske, at der fokuseres på innovative mere tekniske projekter, hvor der arbejdes med at afhjælpe de mest fysisk belastende opgaver indenfor branchen generelt.

L. Underskrifter

(skal underskrives af ansøger/formanden og 2 bestyrelsesmedlemmer i forening - tegningsret)

Dato:	Formandens navn (blokbogstaver): Svend Bjørnager
	Formandens underskrift:
	Jeg erklærer, at de afgivne oplysninger ovenfor er korrekte, og at jeg ikke har modtaget andre EU-tilskud til projektet og at jeg ikke har fortiet oplysninger af betydning for sagens afgørelse.
Dato:	Bestyrelsesmedlems navn (blokbogstaver):
	Bestyrelsesmedlems underskrift:
	Jeg erklærer, at de afgivne oplysninger ovenfor er korrekte, og at jeg ikke har modtaget andre EU-tilskud til projektet og at jeg ikke har fortiet oplysninger af betydning for sagens afgørelse.
Dato:	Bestyrelsesmedlems navn (blokbogstaver):
	Bestyrelsesmedlems underskrift:
	Jeg erklærer, at de afgivne oplysninger ovenfor er korrekte, og at jeg ikke har modtaget andre EU-tilskud til projektet og at jeg ikke har fortiet oplysninger af betydning for sagens afgørelse.